



# TURKCELL İLETİŞİM HİZMETLERİ A.Ş.

SERMAYE PİYASASI KURULU SERİ II, 14.1 SAYILI  
TEBLİĞİNE İSTİNADEN  
HAZIRLANMIŞ 01.01.2022 – 31.03.2022 ARA DÖNEMİNE AİT  
FAALİYET RAPORU

28 Nisan 2022

# İçindekiler

1. VİZYON VE MİSYON
2. YÖNETİM KURULU VE KOMİTELERİ
3. ORTAKLIK YAPISI
4. YÖNETİM TAKIMI
5. GENEL MÜDÜR MESAJI
6. DÖNEM İÇİ ÖNEMLİ GELİŞMELER
7. DÖNEM SONRASI GELİŞMELER
8. OPERASYONEL VE FİNANSAL BİLGİ ÖZETİ

*Not: Rapor içerisinde bulunan tabloların toplam satırlarında rakam yuvarlamalarından kaynaklı farklılıklar olabilir.*

## 1. VİZYON VE MİSYON

### VİZYONUMUZ

Daha iyi bir gelecek için üstün dijital hizmetler

### MİSYONUMUZ

Sürekli geliştirdiğimiz yetkinliklerimiz ve güçlü ekosistemimizle, Türkiye’de ve dünyada müşterilerimizin dijitalleşme yolculuklarına değer katmak ve hayatlarını zenginleştirmek

## 2. YÖNETİM KURULU VE KOMİTELERİ

### Yönetim Kurulu

Bülent Aksu	Başkan
Figen Kılıç	Üye
Hüseyin Aydın	Üye
Tahsin Yazar	Üye
Şenol Kazancı	Üye
Sir Julian Horn-Smith	Üye
Afif Demirkıran	Bağımsız Üye
Nail Olpak	Bağımsız Üye
Hüseyin Arslan	Bağımsız Üye

### Yönetim Kurulu Komiteleri

#### Denetim Komitesi

Nail Olpak (*Komite Başkanı*)  
Afif Demirkıran  
Hüseyin Arslan

#### Kurumsal Yönetim Komitesi

Afif Demirkıran (*Komite Başkanı*)  
Nail Olpak  
Ali Serdar Yağcı  
Emre Alpman

#### Ücret Komitesi

Nail Olpak (*Komite Başkanı*)  
Bülent Aksu  
Hüseyin Arslan

#### Riskin Erken Saptanması Komitesi

Hüseyin Arslan (*Komite Başkanı*)  
Bülent Aksu  
Tahsin Yazar

#### Aday Gösterme Komitesi

Afif Demirkıran (*Komite Başkanı*)  
Bülent Aksu  
Figen Kılıç

#### Strateji ve Dijitalleşme Komitesi

Nail Olpak (*Komite Başkanı*)  
Bülent Aksu  
Figen Kılıç  
Serkan Öztürk  
M. Akif Konar

### 3. ORTAKLIK YAPISI

Şirketimizin güncel ortaklık yapısı Merkezi Kayıt Kuruluşu'nun 31.03.2022 tarihli bilgileri esas alınarak aşağıdaki şekilde sunulmaktadır.

Hissedar	Hisse Nominal Değeri (TL)	Pay Oranı (%)
TVF Bilgi Teknolojileri İletişim Hizmetleri Yat. San. ve Tic. A.Ş.	576.400.000,24	%26,2
IMTIS Holdings S.A.R.L.	435.600.000,00	%19,8
Halka Açık*	1.187.999.999,76	%54,0
<b>TOPLAM</b>	<b>2.200.000.000,00</b>	<b>%100,0</b>

\* Şirket'in halka açık kısmı Borsa İstanbul ve NYSE'de (Citibank, N.A.-ADR) işlem görmekte olan hisselerden oluşmaktadır.

### 4. YÖNETİM TAKIMI

Murat Erkan	Genel Müdür
Osman Yılmaz	Finanstan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı
İzzet Serhat Demir	Hukuk ve Regülasyondan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı
Kadri Özdal	Bireysel Satıştan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı
Ceyhun Özata	Kurumsal ve Ev Satıştan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı
Fatih Alper Ergenekon	Pazarlamadan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı
Ataç Tansuğ	Dijital Servisler ve Çözümlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı
Serkan Öztürk	Bilgi ve İletişim Teknolojilerinden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı
Aziz Gediz Sezgin	Şebeke Teknolojilerinden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı
Ali Türk	Tedarik Zinciri Yönetiminden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı
Mehmet Akif Konar	Stratejiden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı
Ali Rıza Esmen	İnsan Kaynaklarından Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı

## 5. GENEL MÜDÜR MURAT ERKAN'IN MESAJI

### Zorluklara ve belirsizliklere rağmen yeni yıla güçlü bir adım attık

2022 yılının ilk çeyreğinde global arenada yüksek enflasyon, enerji ve iş gücü maliyetlerindeki artışlar ve tedarik zincirindeki bozulmaların getirdiği zorlayıcı makroekonomik koşullar ile Rusya-Ukrayna savaşı eksenindeki uluslararası politik riskler öne çıktı. Yaygın aşılama programları ile etkisi azalmış olsa da COVID-19 varyantlarının piyasaları yer yer tedirgin eden etkileri gözlemlenmeye devam etti. Mart ayı itibarıyla Türkiye’de COVID-19’a bağlı önlemlerin büyük ölçüde hafifletilmesi ile mobilitede artışın başladığı görülürken, bu çeyrekte öne çıkan temel endişeler 2021’in son çeyreğinde yaşanan kur artışının süregelen etkileri ve enflasyonist ortam oldu. Öte yandan, en büyük yurtdışı iştirakimizin bulunduğu Ukrayna’da 2 aydır devam eden savaş ile yaşanan insani felaketi üzüntüyle takip ediyoruz. İletişimin her koşulda insani bir hak olduğu düşüncesi ile iştirakimiz lifecell’in faaliyetlerini devam ettiriyor, kesintisiz iletişim için şebekemizin devamlılığını sağlamaya özen gösteriyoruz. Tüm bu şartlar şirketimizi birtakım belirsizliklerle karşı karşıya bırakmış olsa da yılın ilk çeyreğinde kararlılıkla uyguladığımız çeşitlendirilmiş iş stratejimiz ve proaktif risk yönetimimiz ile operasyonlarımızı etkin bir şekilde devam ettirdik ve büyümemizi daha da geliştirdik.

Bu kapsamda, yılın ilk çeyreğinde konsolide gelirlerimiz yıllık bazda %36,7 artışla 10,7 milyar TL’ye ulaştı. Güçlenen büyüme temel olarak Turkcell Türkiye performansımızdan gelirken, yıllık bazda sırasıyla %101,4 ve %58,5 büyüyen uluslararası ve techfin segmentleri de büyümemizi destekledi. FAVÖK\* %30,1 artışla 4,3 milyar TL olurken FAVÖK marjı %40,2 olarak gerçekleşti. Net kâr ise 803 milyon TL oldu. Hedeflerimiz doğrultusunda gerçekleşen bu sonuçlar, global politik ve ekonomik belirsizlikler çerçevesinde şekillenecek olan zorlu 2022 yılına güçlü bir adım atmamızı sağladı.

### 40 Milyon Turkcell’liye hizmet veriyoruz

Enerji, emtia ve iş gücü kaynaklı maliyet baskılarını ve genel enflasyonist ortamın etkilerini geçtiğimiz Aralık ayından itibaren ürün ve servislerimize yansıtmaya başladık. Yılın ilk çeyreğinde de benzer devam eden konjonktür dahilinde enflasyonist fiyatlamaya odağımızı sürdürerek Ocak ayında sabit hizmetlerde, Mart ayında ise mobil hizmetlerde fiyat artışlarını gerçekleştirdik. Fiyat artışlarının rakipler tarafından takip edilmesi ile pazarda rasyonelleşme sürerken, numara taşıma pazarındaki daralma da devam etti. Ayrıca bu çeyrekte mevcut müşterilerimizin üst paketlere geçişlerinin de hızlandığını gördük. Müşteri odaklı yaklaşımımız kapsamında, analitik yetkinliklerimiz ile müşterilerimizin davranışlarını analiz ederek doğru zamanlarda aldığımız aksiyonlar ile abone kayıp oranını düşürmeye devam ettik.

Yılın ilk çeyreğinde net 577 bin abone artışı ile toplam 40 milyon aboneye ulaştık. Güçlü ve hızlı altyapımız, değer odaklı fiyat stratejimiz ve marka gücümüz müşterilerin Turkcell’i tercih etmeye devam etmesinde etkili oldu. Mobil tarafta 423 bin faturalı ve 59 bin ön ödemeli olmak üzere toplamda net 482 bin mobil abone kazandık. Faturalı abone bazımız 24,1 milyona, toplam mobil abone içindeki payı da %66,7’ye ulaştı. Yaptığımız fiyat artışlarına ek olarak, artan mobilite, müşterilerimizi üst pakete geçirme odağımız ve genişleyen faturalı abone bazı ile mobil bileşik ARPU (M2M hariç) geçen çeyreğe göre hızlanarak %19,8 oranında artış gösterdi. Müşteri odaklı yaklaşımımız çerçevesinde aylık ortalama mobil abone kayıp oranı %1,6 olarak son 4 yılın en düşük seviyesinde gerçekleşti.

Pandemi sonrasında yüksek hızlı ve kaliteli sabit internet ihtiyacının devam ettiğini gözlemliyoruz. Üstün altyapımız ve geniş satış kanallarımız sayesinde fiber abone bazımız bu çeyrekte net 53 bin artarken, toplam sabit genişbant abone sayımız 2,7 milyonu aştı. Bireysel fiber internet müşterimiz olan her 100 hanenin 65’inde yer alan IPTV servisimizin abone sayısı net 44 bin artış ile 1,1 milyonu aştı.

Fiyat artışları, müşterilerin daha hızlı paketlere geçişi ve artan TV+ penetrasyonu ile bireysel fiber ARPU %21,0 artış gösterdi. Fiber yayılımımızı artırma hedefimiz çerçevesinde ise yılın ilk çeyreğinde planlarımıza paralel olarak 186 bin yeni haneye fiber ayak izimizi ulaştırdık.

### **Kapsayıcılığımızı artıran stratejik odak alanlarımız ile müşterilerimizin ihtiyaçlarına cevap veriyoruz**

Dijital dönüşümümüzün öncüsü olan dijital servisler portföyümüzde yer alan anlık mesajlaşma, TV ve müzik platformları, kişisel bulut hizmetleri ve e-posta hizmetleriyle müşterilerimizin yanında var olmaya devam ediyoruz. İndirme sayısı 92 milyonu aşan ve uluslararası bilinirliği her geçen gün artan BiP'in her 5 aktif kullanıcılarından biri yurtdışından oldu. Dijital TV platformumuz TV+'ın mobil abone kazanımı, zenginleşen içeriği ve akıllı televizyonlardan da erişilebilir olmasının yanı sıra TV+ Ready ürünümüzdeki güçlü artış sayesinde bu çeyrekte hızlandı. Bulut tabanlı depolama hizmeti sunduğumuz Lifebox'un ücretli kullanıcı sayısı geçtiğimiz yılın aynı dönemine göre %50 artış gösterirken, yaklaşık bin kurumsal müşteriye hizmet sunduğumuz Lifebox Business'ta kullanıcı dostu "Office Collaboration" özelliğini devreye aldık. Tüm bu gelişmeler ile yılın ilk çeyreğinde Dijital Servis ve Çözümlerin tekil gelirleri yıllık %15,3 artışla 424 milyon TL seviyesine ulaşırken, Dijital OTT Servis gelirleri ise %46,3 büyüme gösterdi.

BT Servisleri pazarında lider olduğumuz Dijital İş Servisleri odağımızın gelirleri bu çeyrekte yıllık bazda %75,2 artarak 791 milyon TL oldu. Bu artıştaki en büyük katkı uçtan uca sistem entegrasyon projelerinin hızlanmasıydı. Yılın ilk çeyreğinde bine yakın yeni kontrata imza atarak yeni bir rekora ulaştık. Bugüne kadar hayata geçirdiğimiz toplam sistem entegrasyon ve yönetilen hizmetler proje sayısı ise 2.310 oldu. Bu projelerden gelecek dönemlerde gelire dönüşecek toplam 1,9 milyar TL kontrat değerine (backlog) sahibiz. COVID-19 pandemisinin hızlandırdığı dijital dönüşüm talebi doğrultusunda şirketlere sunduğumuz veri merkezi ve bulut teknolojileri gelirleri ise ilk çeyrekte yaklaşık ikişer katına çıktı. Bu talebe daha geniş kapasite ile karşılık vermek ve ülkemizi dünyanın önde gelen veri ve bulut teknolojileri üssü haline getirmek için çalışmaya devam ediyoruz. Bu kapsamda yeni nesil veri merkezlerimizde kapasite artışlarını da önümüzdeki dönemde odağımıza alacağız.

### **Yaygınlaşan ürün çeşitliliğimiz ile Techfin sektörünün öncüsü olmaya devam ediyoruz**

Güçlü bir çeyrek geçiren Financell ve Paycell'in katkısıyla techfin işimizin gelirleri 2022'nin ilk çeyreğinde %58,5 artış gösterdi. Teknolojik finansmanın öncüsü olan Financell, bireysel müşterilerimizin yanı sıra Dijital Dönüşüm Finansmanı ile KOBİ'lerin dijital altyapılarını güçlendirerek dünyayla rekabet edebilir hale getirmek için yenilikçi finansal çözümler yaratmaya devam ediyor. Yıllık %24 artış ile 2,3 milyar TL kredi portföyüne ulaşan Financell'in gelirleri bu çeyrekte sigorta işimizin de katkısıyla %50,0 arttı. Üstün teknolojisi ve sunduğu geniş çözüm yelpazesiyile özellikle pandemi ile gelişen yeni ödeme alışkanlıklarına hızla adapte olan ödeme platformu Paycell ise yılın ilk çeyreğini %67,2 büyüme ile geride bıraktı. Paycell'in 3 ay aktif kullanıcı sayısı 6,9 milyona ulaşırken, toplam işlem hacmi geçen yılın aynı döneminin yaklaşık 3 katına çıkarak 6,7 milyar TL olarak gerçekleşti. Harcamaların Turkcell faturasına yansıtılmasını sağlayan "Sonra Öde"nin işlem hacmi bu çeyrekte geçen yılın aynı döneminin 2 katına, Paycell Card üzerinden yapılan işlem hacmi ise 8 katına çıktı. Paycell üye iş yeri sayısını arttırmamızı desteklemek üzere POS hizmetimizi yaygınlaştırmak için kolları sıvadık ve geçen çeyrekte bu yana sahadaki Android POS sayımızı %66 arttırarak 9,6 bine ulaştırdık. Sanal POS hizmetini de göz önünde bulundurduğumuzda, son çeyreğe göre POS çözümlerimizin işlem hacmi 2 katına çıkarak 2,1 milyar TL'ye ulaştı.

### **Zorlu koşullarda müşterilerimizin yanında olmaya devam ediyoruz**

Global ve makroekonomik zorlukların yoğun olarak hissedildiği bu günlerde Turkcell olarak yenilikçi bakış açımızı kaybetmeden, her geçen gün müşterilerimize daha iyi hizmet sağlamayı hedefliyoruz.

Başta Ukrayna olmak üzere yaşadığımız zorluklara rağmen, Türkiye’de ivmelenen performansımız sayesinde Şubat ayında paylaşmış olduğumuz 2022 yılı hedeflerimizi koruyoruz.

Yıla güçlü bir başlangıç yapmamıza katkı sağlayan tüm takım arkadaşlarıma ve bizlere güvenerek destek olan Yönetim Kurulu’muza teşekkür ediyorum. Başarı hikâyemizde daima bizimle birlikte yer alan müşterilerimize ve iş ortaklarımıza da şükranlarımı sunuyorum.

\* FAVÖK Genel Kabul Görmüş Muhasebe Standartları’nda olmayan bir finansal değerdir. Düzeltilmiş FAVÖK’ün net kar ile mutabakatına dair açıklama için Basın Bülteni sayfa 15’e bakınız.

## 6. DÖNEM İÇİ ÖNEMLİ GELİŞMELER

### 5 Ocak 2022

#### Şirketimizle İlgili Haber ve Açıklamalar Hakkında

IMTIS Holdings tarafından Kamuyu Aydınlatma Platformu ve U.S. Securities and Exchange Commission’a da bildirildiği üzere, Şirketimize 4 Ocak 2022 tarihli bir mektup ulaştı.

Bu mektupta IMTIS Holdings, %5’ten fazla pay sahipliğine dayanarak, Şirketimizin, Türkiye Varlık Fonu tarafından aday gösterme veya oy imtiyazı kullanılmaksızın atanmış olan dört yönetim kurulu üyesinin azledilmesini ve yerlerine yeni adayların seçilmesinin yapılacak bir sonraki Genel Kurul’da görüşülmesini talep etmektedir.

Şirketimiz Genel Kurul sürecinde tabi olduğu mevzuat, düzenlemeler ve iç süreçlerimiz kapsamında, her genel kurul öncesinde olduğu gibi, ilgili bildirim ve açıklamaları yapacaktır.

### 31 Ocak 2022

#### Yurt dışında elektronik para ve ödeme hizmetleri verilmesi

Şirketimiz Yönetim Kurulu, Paycell markasıyla hizmet veren Turkcell Ödeme ve Elektronik Para Hizmetleri A.Ş. ("TÖHAŞ")'nin, Avrupa Birliği ülkelerinde uluslararası para transferi ve ödeme hizmetleri faaliyetlerinde bulunmasına karar vermiştir. Söz konusu faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla, ilgili kurumlardan gerekli yasal izinlerin alınmasının ardından, şirketimizin bağlı ortaklıklarından Almanya’da mukim Turkcell Europe GmbH’nin TÖHAŞ tarafından devralınmasına karar verilmiştir.

### 3 Şubat 2022

#### Şirketimizle İlgili Açıklamalar Hakkında

IMTIS Holdings S.à.r.l. tarafından Kamuyu Aydınlatma Platformu ve U.S. Securities and Exchange Commission’a da bildirildiği üzere, Şirketimize 2 Şubat 2022 tarihli bir mektup ve ekli Genel Kurul’un Toplantıya Çağırılması Talebine İlişkin İhbarname ulaştı.

Şirketimiz Genel Kurul sürecinde tabi olduğu mevzuat ve düzenlemeler kapsamında ilgili bildirim ve açıklamaları yapacaktır.

### 11 Şubat 2022

#### IMTIS İhbarnamesine İlişkin Yönetim Kurulu Kararı

Şirketimiz Yönetim Kurulu, 3 Şubat 2022 tarihli açıklamamızda yer alan ve şirketimiz pay sahibi IMTIS Holdings S.à.r.l. ("IMTIS") tarafından gönderilen ihbarnameye ilişkin olarak bugün bir araya gelerek aşağıdaki kararları almıştır.

1. IMTIS'in Turkcell Genel Kurulunun en geç 30 Nisan 2022 tarihinde yapılmasına ilişkin taleplerine yönelik olarak, Şirket finansal sonuçlarının açıklanacağı 17 Şubat 2022 tarihinden sonra tüm paydaşlarımızdan gelen talep, öneri ve tavsiyeler de göz önünde bulundurularak, Şirket iç düzenlemeleri de gözetilerek Yönetim Kurulu tarafından belirlenecek tarih ve gündem ile Olağan Genel Kurul toplantı çağrısına ilişkin işlemlerin ve gerekli duyuruların yapılacağı;
2. İhbarname Eki Karar Taslağı 10'uncu madde ve alt maddelerinde yer alan yönetim kurulu üyelerinin görevden alınması ve yerlerine yeni yönetim kurulu üyelerinin seçimine ilişkin taleplerine yönelik olarak, sermaye piyasası mevzuatı gerekleri yerine getirilmek suretiyle Sermaye Piyasası Kurulu onayı da alınarak aday gösterilen ve değiştirilmesi talep edilen üç bağımsız üye ve IMTIS'in de dahil olduğu şirketler topluluğu bünyesinde uzun süre yönetim kurulu üyesi olarak görev yapmış olan Sn. Julian Michael Sir Julian Horn-Smith'in 15 Nisan 2021 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısı sırasında IMTIS'in de olumlu oylarıyla 3 yıl süreyle görev yapmak üzere seçildiği, geçtiğimiz süreç içerisinde bu üyelere bağımsız üye sıfatını haiz üç üyenin bağımsızlıklarına hanel getirecek bir gelişme olmadığı görüldüğü, aynı şekilde Sn. Julian Michael Sir Julian Horn-Smith'in de yönetim kurulu üyeliği görevini sürdürmesine hukuki açıdan engel teşkil edecek bir durumun da söz konusu olmadığı, bu sebeplerle, haklı gerekçeler olmaksızın ilgili Yönetim Kurulu üyelerinin görev süreleri sona ermeden önce azlinin tazminat taleplerini tetikleyerek Şirketimiz paydaşlarının zararına yol açma riski olabileceği;
3. İhbarname Eki Karar Taslağı'nın 12.1 maddesinde atıfta bulunulan Şirketimizin 2021 hesap yılı içinde elde ettiği toplam dağıtılabilir net gelirlerinin %75'ine eşit bir tutarda nakit kar payının genel kurul tarihini müteakip 6 ay içinde dağıtılmasına ilişkin taleplerine yönelik olarak, Şirketimizin 2021 mali yılına ilişkin finansallarının halen hazırlanmakta olduğu ve 17 Şubat 2022 tarihinde kamuoyuna duyurulmasının planlandığı; bu tarihten önce denetlenmesi ve onaylanması tamamlanmamış finansallara ilişkin olarak Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun kâr payı dağıtım konusunda bir karar almasının sermaye piyasası mevzuatı uyarınca hukuken mümkün olmadığı; Şirketimizin esas sözleşmesi ve kâr dağıtım politikası çerçevesinde 17 Şubat 2022 sonrasında Şirketin finansal durumu (nakit ve döviz açık pozisyonu), makroekonomik ve finansal beklentiler (finansmana erişim ve maliyeti) ile birlikte tüm paydaşlarımızın talep ve çıkarları da göz önünde bulundurularak Yönetim Kurulu tarafından Genel Kurula kâr payı dağıtım önerisi yapılacağı, hissedarlar tarafından Genel Kurul esnasında Yönetim Kurulu kar payı teklifine alternatif önerilerin sunulmasının mümkün olduğu; ve
4. İhbarname Eki Karar Taslağı 9'uncu maddesinde yer alan Şirket tarafından yapılan bağış ve yardımların tutarı ve bu bağış ve yardımların yararlanıcıları hakkında her bir işlemin tek tek açıklanarak Genel Kurul'a bilgi verilmesine ilişkin taleplerine yönelik olarak, bir önceki yıl yapılan bağışlarla ilgili olarak pay sahiplerinin bilgilendirilmesinin sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde uygulanması zorunlu Kurumsal Yönetim İlkeleri'nden olmakla her yıl gündemde yer aldığı ve bu çerçevede pay sahiplerine bilgi verilmesinin yanı sıra, Genel Kurul esnasında da pay sahiplerinin yasal düzenlemelere uygun olarak bilgi alma hakkını kullanabileceği,

hususlarını içerecek şekilde yukarıda yer alan mevzuat çerçevesinde taleplerinin reddini; buna mukabil İhbarname Eki Karar Taslağı 3'üncü maddesinde yer alan Şirket esas sözleşme tadili tekliflerine ilişkin taleplerine yönelik olarak, Şirketin tabi olduğu mevzuat tahtında zorunlu değişiklikler olmadığı değerlendirilmekle birlikte, önerilen esas sözleşme değişikliklerinin geneli ile Şirketin tatbik ettiği kurumsal yönetim uygulamalarının paralellik gösterdiği dikkate alınarak, yapılacak ilk Olağan Genel Kurul'da pay sahiplerinin onayına sunulmak üzere esas sözleşme tadillerine ilişkin ayrıca bir karar alınarak ilgili yasal mercilere başvuruların yapılmasına dair karar vermiştir.



**11 Şubat 2022****Esas Sözleşme Tadili**

Şirketimiz Yönetim Kurulu, Şirketimizin Esas Sözleşmesi'nin, 9, 17 ve 19. maddelerinin ekteki şekilde değiştirilmesine dair karar almış olup, söz konusu değişikliklere ilişkin Sermaye Piyasası Kurulu'na 11 Şubat 2022 tarihi itibarıyla başvurulmuştur.

**17 Şubat 2022****Strateji ve Dijitalleşme Komitesi'nin Kurulması**

Türk Ticaret Kanunu'nun 366. maddesinin 2. fıkrası kapsamında, Şirketimiz Yönetim Kurulu, Turkcell bünyesinde strateji, dijitalleşme ve verimlilik alanlarında danışmanlık yaparak Yönetim Kurulu'nun üst gözetim sorumluluğunu yerine getirmesine yardımcı olmak amacıyla "Strateji ve Dijitalleşme Komitesi" kurulmasına karar vermiştir. Yönetim Kurulu'na bağlı olarak çalışacak olan komitenin kararları tavsiye niteliğinde olacaktır.

Komite'nin görev ve sorumlulukları aşağıdaki şekilde belirlenmiştir:

- Turkcell Grup strateji planının hazırlanmasında danışmanlık ve destek vermek,
- Yönetim Kurulu'na onay için sunulmadan önce Turkcell Grup strateji planı taslağını gözden geçirmek,
- Turkcell Grup strateji planını düzenli olarak takip etmek,
- Turkcell Grup'un dijital dönüşümü ve diğer önemli optimizasyon ve verimlilik projeleri için danışmanlık ve destek vermek ve bunların uygulanmasını düzenli olarak takip etmek,
- Yönetim Kurulu'nun, görev konusuyla ilgili olarak talep edeceği inceleme ve araştırmaları yapmak.

Komite üyelerinin Sn. Bülent Aksu, Sn. Nail Olpak, Sn. Figen Kılıç, Sn. Serkan Öztürk ve Sn. M. Akif Konar olarak belirlenmesine karar verilmiştir.

**21 Şubat 2022****Fitch Ratings Kredi Derecelendirme Notu**

Uluslararası derecelendirme kuruluşu Fitch Ratings, kendi iç düzenlemeleri gereği, 11 Şubat 2022 tarihinde gerçekleştirdiği Türkiye ülke notu düşüşünü Şirketimizin notuna da yansıtmış ve "BB-" olan kredi notunu "B+" olarak güncellemiştir. Not görünümü ise "Negatif" olarak tutulmuştur.

**23 Şubat 2022****Şirketimizle İlgili Açıklamalar Hakkında**

IMTIS Holdings S.à.r.l. tarafından Şirketimiz Yönetim Kuruluna 22 Şubat 2022 tarihli ekli "Genel Kurul Gündemine Madde Eklenmesi Talebine İlişkin İhbarname" ulaştırılmıştır.

Şirketimiz Genel Kurul sürecinde tabi olduğu mevzuat ve düzenlemeler kapsamında ilgili bildirim ve açıklamaları yapacaktır.

**25 Şubat 2022****Ukrayna'daki Operasyonlarımız Hakkında**

Şirketimizin %100 bağlı ortaklıkları olan Lifecell LLC, LLC UkrTower ve LLC Global Bilgi şirketleri Ukrayna'da telekomünikasyon, kule işletmeciliği ve çağrı merkezi hizmetleri sunmaktadır.

Son dönemde Ukrayna’da yaşanan endişe verici gelişmeler tarafımızca yakından takip edilmekte olup, söz konusu şirketlerimiz tarafından yürütülen operasyonlar an itibarıyla devam etmektedir.

Ülkedeki durum ve operasyonlarımıza olan etkisi yakinen izlenmekte ve gerek şirketlerimizin operasyonlarının devamına gerekse çalışanlarımızın güvenlik ve sağlık durumlarının korunmasına ilişkin kurumsal aksiyon planlarımız gelişmelere göre anlık olarak güncellenmektedir.

## 1 Mart 2022

### IMTIS Holdings S.à.r.l İddiaları Hakkında

Şirketimizin hissedarlarından IMTIS Holdings S.à.r.l (“IMTIS”)’in, 15 Ekim 2021 tarihinde Şirketimizde yapılmış olan toplantıda ve akabinde gönderdiği mektuplarda, yaptığı özel durum açıklamalarında ve medya iletişimlerinde finansal, operasyonel ve kurumsal yönetim konularında, diğer hissedarları yanıltabilecek mahiyette bir takım spekülasyon, gerçeği yansıtmayan ve çelişkili iddialarda bulunduğu görülmektedir. Sürecin başından beri Şirketimizin yönetim takımı IMTIS’e, ilgili iddialarına yanıt vermek üzere Şirketimizin tabi olduğu düzenlemelere uygun olarak bir görüşme yapmaya hazır olduğunu belirtmiş ancak olumlu yanıt alamamıştır. Son olarak yönetim takımımız görüşme talebini yinelemiştir.

IMTIS’in iddialarına istinaden yanıtlarımız aşağıda özetlenmiş olup, tüm hissedarlarımızın dikkatine önemle sunulmaktadır.

#### 1) Oy tavsiyesi hizmeti sunan (proxy advisor) firmaların rapor içeriklerine dair yanıltıcı açıklamalar

IMTIS, vekaleten oy kullananlar için oy tavsiyelerinde bulunan firmaların raporlarında yer alan ifadeleri yanıltıcı olabilecek şekilde göstermiştir. Söz konusu firmaların 15 Nisan 2021’deki Genel Kurul’a ilişkin olarak hazırladıkları raporlarında sadece yönetim kurulu üye adaylarının zamanında ilan edilmemesine ilişkin yorumlarına rağmen, IMTIS bu yorumu, Turkcell’in tüm kurumsal yönetim süreçlerinin zayıf olduğuna dair bir algı oluşturmak amacıyla yönlendirici şekilde kullanmıştır. Ayrıca söz konusu raporların birinde o dönemde Turkcell Yönetim Kurulu’nda yer alan üyelerin %50’sinin bağımsız olduğu raporu yazarlarca da açıkça kabul edilmesine rağmen, IMTIS söz konusu raporu yazan kurumun, bağımsız yönetim kurulu üyelerine dair endişeleri olduğunu iddia ederek raporu kendi isteğine göre ve kamuoyunu yanıltıcı şekilde kullanmıştır.

#### 2) Diğer hissedarların görüşlerine dair yanıltıcı açıklamalar

IMTIS 28 Ekim 2021 tarihli mektubunda ve daha sonraki iletişimlerinde kendisini diğer hissedarların temsilcisi gibi ifade etmekte ancak buna dair bir kanıt sunmamaktadır. IMTIS, 2021 yılında yapılan Turkcell Genel Kurulu’nda yönetim kurulu üyesi seçiminde 83 kurumsal yatırımcı tarafından olumsuz oy kullanıldığına işaret ederek, Turkcell’in yatırımcılarının kendileri gibi endişeli olduklarını ileri sürmüştür. IMTIS, Turkcell’in 500’ü aşkın kurumsal yatırımcısı olduğunu göz ardı etmekle birlikte, olumsuz oy kullananların kararını tüm yatırımcılara mal etmiştir ve olumlu oy kullanan yatırımcıları görmezden gelmiştir. En dikkate değer çelişki de, söz konusu yönetim kurulu üyelerinin seçimine dair 15 Nisan 2021 tarihindeki Genel Kurul esnasında yapılan oylamada IMTIS’in olumlu oy kullanmış olmasına rağmen bundan sadece 6 ay geçtikten sonra tutumunu herhangi bir haklı sebep olmaksızın değiştirmiş olmasıdır. Nitekim IMTIS, yatırımcıların Turkcell’in geleceğine inancını kaybettiğine dair iddiasını ispatlayabilecek herhangi bir gerekçe veya somut bir kanıt da öne sürmemiştir. IMTIS’in mektuplarındaki bazı ifadelerin mesnetsiz olması ve üstelik itham edici bir iletişim diliyle kaleme alınmış olması da dikkat çekicidir.

### 3) Süreç ile ilgili yanıtıcı açıklamalar

Turkcell Yönetim Kurulu ve yönetim takımı, IMTIS'in Şirketimize dair 15 Ekim 2021 tarihinden itibaren başlatmış olduğu olumsuz kampanya sürecinde kayda değer zaman ve kaynak ayırmıştır ve ayırmaya devam etmektedir. IMTIS'in 28 Ekim 2021 tarihli mektubuna, Şirketimizin Yönetim Kurulu 12 Kasım 2021 tarihinde cevap vermiştir. Bu cevapta, bu iddialara katılmadığımız belirtilmiş ve Şirketin performansına dair bilgi paylaşımı için de yönetim takımı işaret edilmiştir.

Ancak IMTIS, bu cevabı göz ardı edip, yönetim takımıyla görüşmeyi de reddederek, 15 ve 16 Kasım 2021 tarihlerinde o güne kadar taraflar arası yapılan tüm yazılı iletişimi, SEC ve SPK nezdinde yaptığı açıklamalar ile kamuya duyurmuştur. Turkcell Genel Müdürü'nün ileri sürülen iddialara dair IMTIS ile diledikleri bir zaman toplantı yapma isteği de bu süreçte geri çevrilmiştir. IMTIS, süreç içerisinde Turkcell yönetim takımı ile bugüne kadar başkaca herhangi bir görüşme gerçekleştirmemiştir. Sonuç olarak, Turkcell yönetim takımı süreç boyunca her zaman yapıcı, iş birliğine hazır ve etkin bir biçimde hareket etmiştir ve etmeye devam edecektir.

### 4) IMTIS'in finansal ve operasyonel performansa dair yanıtıcı açıklamaları

IMTIS'in finansal ve operasyonel iddiaları dikkatli bir şekilde incelendiğinde çeşitli yapısal faktörlerin göz ardı edilmesi yüzünden rakiplerle yapılan karşılaştırmalarda hatalı yorumların ortaya çıktığı görülmektedir. Turkcell'in operasyonel karlılığı ve serbest nakit akışı değerlendirilirken farklı vergi, regülasyon, demografi ve rekabet ortamına sahip ülkelerdeki telekom şirketleriyle karşılaştırılmıştır. Bu karşılaştırmalarda Turkcell'in büyük oranda mobil telekom ağırlıklı bir gelir yapısına sahip olduğu ve Türkiye'de bu gelirler üzerinden (satılan malın maliyetine dahil olması sebebiyle operasyonel karlılığı doğrudan etkileyen) %15 hazine payı ile %5 telsiz kullanım ücreti ödemekle yükümlü olduğu göz ardı edilmiştir. Turkcell'in Türkiye'deki diğer bir operatör ile karşılaştırılmasının da, özellikle sabit telekom hizmetleri için uygulanan hazine payının sadece %1 olduğu düşünüldüğünde, yanıtıcı olduğu bir gerçektir. Bu faktörlerin göz ardı edilmesi Turkcell hissedarlarına ve potansiyel yatırımcılarına adil ve doğru bir perspektif sağlamamaktadır.

IMTIS'in, Turkcell'in abone pazar payı ve hisse performansı gibi çeşitli operasyonel ve finansal göstergelerini yanıtıcı olabilecek mahiyette ve özellikle belirli zaman aralıklarındaki sonuçları karşılaştırarak kullanmış olduğu ve buradan hareketle genel manada tek taraflı ve nesnel olmayan çıkarımlarda bulunduğu görülmektedir. Turkcell'in son iki yılda net 3,7 milyon abone kazanmış olması, Şirket'in ortaya koyduğu doğru stratejinin ve bu stratejinin başarılı bir şekilde uygulanmasının bir sonucu olarak değerlendirilmektedir.

IMTIS, Turkcell'in varlıklarını stratejik olarak değerlendirme planlarının güçlü pazar koşullarına rağmen gerçekleşmediğini iddia etmektedir. Varlıklarımızdan daha fazla değer yaratma aksiyonları, kendilerinin de Şirketimiz yönetim kurulunda temsil edildiği 2019 yılından bu yana gündemimizde yer almaktadır. Bu tarihten beri dünya COVID-19 salgının öne çıktığı eşi görülmemiş bir dönemden geçmiş, ülkemizde de şirket değerlemelerini baskılayan yüksek oynaklığa sahip bir piyasa ortamı süregelmiştir. Kısaca söz konusu dönemde, IMTIS'in iddia ettiğinin aksine güçlü pazar koşulları bulunmamaktadır. Turkcell olarak, makro ve pazar koşullarını hissedarlarımızın en yüksek yararına olacak şekilde sürekli gözetmekteyiz. Bu bağlamda, Paycell markasıyla faaliyet gösteren ödeme hizmetleri şirketimiz için Kasım 2021'de uluslararası bir bankayı yetkilendirerek kısmi hisse satışı süreci başlattığımızı, Superonline için farklı stratejik seçenekleri değerlendirdiğimizi hatırlatmak isteriz. Varlıklarımızın değerini en iyi yansıtacak şekilde aksiyonlarda bulunmayı amaçlamaktayız. Öte yandan IMTIS, Turkcell'in bazı kıymetli varlıklarına yönelik temelleri belirsiz olan veya varlıklarımızla karşılaştırılabilir olmayan değerlendirme yöntemleri kullanarak, bunlar üzerinden hangi temele ya da bilgiye dayandığı anlaşılmayan hisse satış oranları öngörmüş ve bunu yayınlamıştır. Bu şekilde yapılan bir hesaplama

Turkcell yatırımcılarının ve bu varlıklara ilgi duyabilecek yatırımcıların sağlıklı karar vermesine imkan tanımayacağı gibi nesnel şekilde temellendirilemeyen beklentilere girmelerine neden olabilecektir.

IMTIS'in uluslararası varlıklarımıza ilişkin yorumlarını mevcut Yönetim Kurulu ile ilişkilendirmesi, bu şirketlere uzun yıllardır yapılan yatırımların kendilerinin Şirketimiz yönetim kurulunda yer aldığı zamanlardan beri süregeldiği gerçeğini göz ardı etmektedir. Öte yandan bu yorumlarda, en büyük uluslararası bağlı ortaklığımız olan Lifecell'in başarılı performansının son iki yılda geliştiği gerçeği de tamamen görmezden gelinmektedir.

IMTIS'in ABD Doları bazlı temettü beklentisi, gelişmekte olan bir ülke olan Türkiye'deki bir şirketin kur riski gerçeği göz önünde bulundurulduğunda makul ve gerçekçi bir istek değildir. ABD Doları bazlı temettü taahhüdü, geçmişte benzer örneklerde olduğu üzere, Şirketin yüksek bir kur baskısı altına girmesine ve kur duyarlılığının artmasına neden olacaktır.

Son olarak birçok analist raporunda da bahsedildiği üzere, IMTIS'in hisse piyasalarındaki muhtemel davranışlarının Turkcell hisse fiyatı üzerinde son dönemde ciddi bir baskı unsuru haline geldiği görülmektedir. Bu durum göz önünde bulundurulduğunda, hisse performansının IMTIS'in maksatlı olarak seçtiği belirli bir periyot üzerinden değerlendirilmesi, yanıltıcı bir sonuca varılmasına yol açmaktadır.

Tabi olduğumuz düzenlemeler çerçevesinde, ilgili platformlar üzerinden, tüm yatırımcılarımız ile şeffaf ve açık iletişimimiz devam edecektir.

## **2 Mart 2022**

### **IMTIS İhbarnamesine İlişkin Yönetim Kurulu Kararı**

IMTIS Holdings S.à.r.l tarafından tarafımıza 22 Şubat 2022 tarihinde ulaşan Genel Kurul Gündemine Madde Eklenmesi Talebine İlişkin İhbarname'nin Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından değerlendirmesi neticesinde; ihbarname konusu taleplerin, 2 Şubat 2022 tarihli ihbarnameden farklılık içermemesi sebebiyle, aynı tarihte kamuya açıklanan 11 Şubat 2022 tarihli Yönetim Kurulu kararında yer verilen gerekçeler çerçevesinde cevaplanmasına karar verilmiştir.

## **7 Mart 2022**

### **Turkcell Yeni Teknolojiler Girişim Sermayesi Yatırım Fonu**

Şirketimizin iş modeline uygun ve grubumuzun stratejik odak alanları ile sinerji yaratılabilecek girişimlere yatırım yapmak üzere Girişim Sermayesi Yatırım Fonu (GSYF) kurulması için Şirketimizle Re-Pie Portföy Yönetimi A.Ş. (Re-Pie) arasında anlaşma sağlanmıştır. "Re-Pie Portföy Yönetimi A.Ş. Turkcell Yeni Teknolojiler Girişim Sermayesi Yatırım Fonu" için kurucu Re-Pie tarafından 7 Mart 2022 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuru yapılmıştır.

Bu fon ile farklı sektörlerdeki büyüme potansiyeli yüksek, teknoloji odaklı girişimlere yatırım yapılarak, söz konusu şirketlerin büyüme hedeflerine ulaşması amaçlanmaktadır. Ayrıca, bu girişimlerle yaratılacak sinerji sayesinde Şirketimize stratejik ve finansal fayda sağlanması ve uzun vadeli değer yaratılması hedeflenmektedir.

Fonun Yatırım Komitesi, 3 üyesi Turkcell temsilcilerinden olmak üzere toplam 6 üyeden oluşacaktır ve komite kararlarında Turkcell temsilcilerinin tümünün olumlu oyu belirleyici olacaktır. Komite üyeliğine Şirketimiz temsilcileri olarak Serkan Öztürk, Mehmet Akif Konar ve Ali Serdar Yağcı seçilmiştir.

Fonun kuruluşuna dair görüşmelerin başlanmasına ilişkin bilgi, fon kuruluşunun henüz kesinlik kazanmadığı aşamada yatırımcıların yanıltılmasını önlemek amacıyla, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Özel Durumlar Tebliği'nin 6'ncı maddesi kapsamında Yönetim Kurulu kararıyla ertelenmiştir.

### **7 Mart 2022**

#### **Eurobond Alım İşlemleri Hakkında**

Yönetim Kurulumuzun 27 Temmuz 2016, 30 Ocak 2017 ve 24 Mart 2020 tarihlerindeki geri alım kararları kapsamında, 7 Mart 2022 tarihinde, 4.000.000 ABD Doları nominal değerinde XS1803215869 ISIN kodlu Şirketimiz Eurobond'unun 89,000 ABD Doları fiyattan ve 1.439.000 ABD Doları nominal değerinde XS1298711729 ISIN kodlu Şirketimiz Eurobond'unun 93,620 ABD Doları fiyattan alımı gerçekleştirilmiştir. İşlemlerin toplam tutarı 5.035.667 ABD Doları'dır.

### **8 Mart 2022**

#### **Eurobond Alım İşlemleri Hakkında**

Yönetim Kurulumuzun 27 Temmuz 2016, 30 Ocak 2017 ve 24 Mart 2020 tarihlerindeki geri alım kararları kapsamında, 8 Mart 2022 tarihinde, 4.000.000 ABD Doları nominal değerinde XS1298711729 ISIN kodlu Şirketimiz Eurobond'unun 92,310 ABD Doları fiyattan alımı gerçekleştirilmiştir. İşlemin toplam tutarı 3.785.139 ABD Doları'dır.

### **10 Mart 2022**

#### **Eurobond Alım İşlemleri Hakkında**

Yönetim Kurulumuzun 27 Temmuz 2016, 30 Ocak 2017 ve 24 Mart 2020 tarihlerindeki geri alım kararları kapsamında, 10 Mart 2022 tarihinde, 5.000.000 ABD Doları nominal değerinde XS1298711729 ISIN kodlu Şirketimiz Eurobond'unun 93,020 ABD Doları fiyattan alımı gerçekleştirilmiştir. İşlemin toplam tutarı 4.769.993 ABD Doları'dır.

### **11 Mart 2022**

#### **Dijital Eğitim Teknolojileri A.Ş.'nin Kuruluşu Hakkında**

Sermayesinin tamamına sahip olduğumuz Turkcell Dijital İş Servisleri A.Ş.'nin %51'ine, Şahinkaya Özel Eğitim Kurumları A.Ş.'nin ise %49'una sahip olduğu Dijital Eğitim Teknolojileri A.Ş. kurulmuştur. Yeni nesil teknolojilere uygun eğitim ve iletişim çözümleri üretmek ve sunmak amacıyla kurulan şirketin sermayesi 100.000 TL'dir. Kuruluşun tescil ve ilanı bugün tamamlanmıştır.

### **11 Mart 2022**

#### **Eurobond Alım İşlemleri Hakkında**

Yönetim Kurulumuzun 27 Temmuz 2016, 30 Ocak 2017 ve 24 Mart 2020 tarihlerindeki geri alım kararları kapsamında, 11 Mart 2022 tarihinde, 2.000.000 ABD Doları nominal değerinde XS1298711729 ISIN kodlu Şirketimiz Eurobond'unun 92,550 ABD Doları fiyattan alımı gerçekleştirilmiştir. İşlemin toplam tutarı 1.898.917 ABD Doları'dır.

### **16 Mart 2022**

#### **Turkcell 2022 Yatırımcı ve Analist Günü**

12 Nisan 2022'de yapılması planlanan Turkcell Yatırımcı ve Analist Günü, son dönemdeki uluslararası siyasi ve ekonomik gelişmelerin yarattığı belirsizlikler sebebiyle ileri bir tarihte yapılmak üzere

ertelenmiştir. Ukrayna operasyonlarımızı da kapsayacak şekilde 23 Mart 2022 Çarşamba günü genel bir bilgilendirme telekonferansı yapılması planlanmaktadır.

### **18 Mart 2022**

#### **Esas Sözleşme Tadili**

Şirketimizin 11 Şubat 2022 tarihli Esas Sözleşme Tadili başvurusu Sermaye Piyasası Kurulu ve Ticaret Bakanlığı tarafından [ekli](#) şekliyle onaylanmıştır.

### **23 Mart 2022**

#### **Analist ve Yatırımcı Toplantısı Sunumu**

Son dönemdeki uluslararası siyasi ve ekonomik gelişmeler kapsamında, 23 Mart'ta gerçekleştirilen Analist ve Yatırımcı Toplantısında kullanılan bilgilendirme sunumumuz ektedir. Sunum, Şirketimiz web sitesi <https://www.turkcell.com.tr/tr/hakimizda/yatirimci-iliskileri/sunular> adresinde de yer almaktadır.

### **31 Mart 2022**

#### **Bağımsız Denetim Kuruluşunun Seçimi**

Şirketimiz Yönetim Kurulu, Şirketimizin 2022 yılı hesap ve işlemlerinin gerek Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuatı gerekse Türk Ticaret Kanunu ve ilgili mevzuatı çerçevesinde denetimi için PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin bağımsız denetçi olarak seçilmesine ve bu hususun Şirketimizin ilk genel kurul toplantısında pay sahiplerimizin onayına sunulmasına karar vermiştir.

### **31 Mart 2022**

#### **Şirketimiz Menkul Kıymetlerinin Geri Alımı Hakkında Yönetim Kurulu Kararı**

Şirketimiz Yönetim Kurulu 27 Temmuz 2016, 30 Ocak 2017 ve 24 Mart 2020 tarihli toplantılarında, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 21 Temmuz 2016, 25 Temmuz 2016 ve 23 Mart 2020 tarihlerinde yaptığı duyurular çerçevesinde, Borsa İstanbul A.Ş.'de ve New York Borsası'nda (NYSE) işlem gören Amerikan Depo Sertifikalarımız (ADR) da dahil olmak üzere Şirket payları ve Şirket bonolarının geri alımında kullanılmak üzere azami fon tutarının 450.000.000 TL olmasına karar vermişti.

Şirketimiz Yönetim Kurulu bu defa, son dönemde global politik ve makroekonomik gelişmeler kaynaklı olarak piyasalarda yaşanan oynaklıktan yatırımcılarımızın korunması ve sermaye piyasalarında işlem gören varlıklarımızın gösterge değerlerinin desteklenmesi amacı ile azami fon tutarının 750.000.000 TL'ye artırılmasına karar vermiştir.

## **7. DÖNEM SONRASI GELİŞMELER**

### **7 Nisan 2022**

#### **Eurobond Alım İşlemleri Hakkında**

Yönetim Kurulumuzun 31 Mart 2022 ve öncesi tarihli ilgili geri alım kararları kapsamında, 6 Nisan 2022 tarihinde, 3.000.000 ABD Doları nominal değerinde XS1298711729 ISIN kodlu Şirketimiz Eurobond'unun 96,150 ABD Doları fiyattan alımı gerçekleştirilmiştir. İşlemin toplam tutarı 2.967.396 ABD Doları'dır.

**8 Nisan 2022****S&P Kredi Derecelendirme Notu**

Uluslararası derecelendirme kuruluşu S&P Global Ratings, kendi iç düzenlemeleri gereği, 1 Nisan 2022 tarihinde açıkladığı Türkiye değerlendirmesini Şirketimizin notuna da yansıtmiş ve "BB-" olan kredi notunu "B+" olarak güncellemiştir. Not görünümü ise "Negatif" olarak tutulmuştur.

**12 Nisan 2022****Eurobond Alım İşlemleri Hakkında**

Yönetim Kurulumuzun 31 Mart 2022 ve öncesi tarihli ilgili geri alım kararları kapsamında, 12 Nisan 2022 tarihinde, 2.000.000 ABD Doları nominal değerde XS1298711729 ISIN kodlu Şirketimiz Eurobond'unun 95,600 ABD Doları fiyattan alımı gerçekleştirilmiştir. İşlemin toplam tutarı 1.969.181 ABD Doları'dır.

**15 Nisan 2022****Yıllık Faaliyet Raporu 20-F**

ABD Sermaye Piyasası Mevzuatı uyarınca hazırlanan ve Securities and Exchange Commission'a ("SEC") sunulan yıllık faaliyet raporu 20-F web sitemizde <https://www.turkcell.com.tr/en/aboutus/investor-relations/quarterly-results> adresinde yer almaktadır.

**15 Nisan 2022****Eurobond Alım İşlemleri Hakkında**

Yönetim Kurulumuzun 31 Mart 2022 ve öncesi tarihli ilgili geri alım kararları kapsamında, 14 Nisan 2022 tarihinde, 2.000.000 ABD Doları nominal değerde XS1298711729 ISIN kodlu Şirketimiz Eurobond'unun 95,875 ABD Doları fiyattan alımı gerçekleştirilmiştir. İşlemin toplam tutarı 1.918.778 ABD Doları'dır.

**18 Nisan 2022****1. Çeyrek 2022 Finansal Sonuç Açıklaması Takvimi**

Şirketimizin 1 Ocak 2022 – 31 Mart 2022 dönemine ilişkin finansal sonuçlarının 28 Nisan 2022 tarihinde Borsa İstanbul seans kapanışı sonrasında kamuya açıklanması planlanmaktadır.

**19 Nisan 2022****Eurobond Alım İşlemleri Hakkında**

Yönetim Kurulumuzun 31 Mart 2022 ve öncesi tarihli ilgili geri alım kararları kapsamında, 19 Nisan 2022 tarihinde, 4.000.000 ABD Doları nominal değerde XS1298711729 ISIN kodlu Şirketimiz Eurobond'unun 95,820 ABD Doları fiyattan alımı gerçekleştirilmiştir. İşlemin toplam tutarı 3.836.633 ABD Doları'dır.

**21 Nisan 2022****Eurobond Alım İşlemleri Hakkında**

Yönetim Kurulumuzun 31 Mart 2022 ve öncesi tarihli ilgili geri alım kararları kapsamında, 21 Nisan 2022 tarihinde, 1.500.000 ABD Doları nominal değerde XS1298711729 ISIN kodlu Şirketimiz Eurobond'unun 95,800 ABD Doları fiyattan alımı gerçekleştirilmiştir. İşlemin toplam tutarı 1.439.396 ABD Doları'dır.



**28 Nisan 2022****Borçlanma Aracı İhracına İlişkin Karar Alınması**

Şirketimiz Yönetim Kurulu, 1.000.000.000 TL nominal tutarı aşmayacak şekilde, vadesi en fazla 1 yıl olmak üzere değişik vadelerde, Türk Lirası cinsinden, yurt içinde, bir veya birden çok seferde, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara ve/veya tahsisli olarak satılmak üzere borçlanma aracı ihraç edilmesine ve bu kapsamda Sermaye Piyasası Kurulu'na borçlanma aracı ihraç belgesi onayı için başvuru yapılmasına karar vermiştir.

**28 Nisan 2022****Olağan Genel Kurul Toplantısı Kararı ve Davet Duyurusu**

Şirketimiz Yönetim Kurulu, Şirketimizin 2021 yılına ait Olağan Genel Kurul Toplantısı'nın, 16 Haziran 2022 günü saat 12.00'de "Aydınevler Mahallesi, İnönü Caddesi, No:20/36, C Blok, Konferans Salonu, Küçükyalı Ofispark, 34854, Maltepe/İstanbul" adresinde yapılmasına ve toplantı gündeminin ekteki şekilde tespit edilmesine karar vermiştir.

Davet duyurusu için [tıklayınız](#).

**28 Nisan 2022****Yönetim Kurulu Kâr Payı Dağıtım Teklifi Kararı**

Şirketimiz Yönetim Kurulu, Şirketimiz esas sözleşme hükümleri ve Kâr Dağıtım Politikası çerçevesinde, makroekonomik ve finansal koşullar, yatırım planlarımız, bunlara bağlı olarak nakit projeksiyonumuzun kapsamlı olarak değerlendirilmesi neticesinde; brüt 1.257.774.594 TL kâr payının, ilgili hesap dönemine yönelik olarak hazırlanan kâr dağıtım öneri tablosu kapsamında, 1 TL nominal değerli beher pay için brüt 0,5717157 TL (net 0,5145442 TL) olmak üzere, mevzuatta öngörülen esaslar çerçevesinde 26 Temmuz 2022 tarihinde pay sahiplerine nakden dağıtılması hususunun, 2021 yılına ilişkin yapılacak olan Şirketimiz Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerinin onayı için teklif edilmesine karar vermiştir.

Teklif kararının detayları, kâr payı dağıtım tablosu ve pay başına kâr payı bilgileri tablosu [ekte](#) yer almaktadır.

<b>1 TL Nominal Değerli Paya Ödenmesi Teklif Edilen Nakit Kâr Payı/Brüt (TL)</b>	<b>1 TL Nominal Değerli Paya Ödenmesi Teklif Edilen Nakit Kâr Payı/Net (TL)</b>	<b>Teklif Edilen Nakit Kâr Payı Dağıtım Tarihi</b>
0,5717157	0,5145442	26.07.2022



## 9. OPERASYONEL VE FİNANSAL BİLGİ ÖZETİ

Aşağıdaki tabloda 2021 yılının 1. çeyreğine, 4. çeyreğine ve 2022 yılının 1. çeyreğine ait TL cinsinden yer verilmiş finansal veriler Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'na ("UFRS") uygun olarak hazırlanmış verilere dayanmaktadır.

Kar/Zarar Tablosu (milyon TL)	1Ç21	4Ç21	1Ç22	1Ç21/1Ç22 % Değ.	4Ç21/1Ç22 % Değ.
Turkcell Türkiye	5.978,6	7.689,4	7.949,7	%33,0	%3,4
Turkcell Uluslararası	708,2	1.286,4	1.426,6	%101,4	%10,9
Techfin	222,6	329,9	352,9	%58,5	%7,0
Diğer İştirakler	917,1	885,9	965,9	%5,3	%9,0
<b>Toplam Hasılat</b>	<b>7.826,5</b>	<b>10.191,5</b>	<b>10.695,0</b>	<b>%36,7</b>	<b>%4,9</b>
<b>Satışların Maliyeti</b>	<b>(5.568,9)</b>	<b>(7.095,4)</b>	<b>(7.578,0)</b>	<b>%36,1</b>	<b>%6,8</b>
Brüt kar	2.257,6	3.096,2	3.117,0	%38,1	%0,7
Genel yönetim giderleri	(199,4)	(276,8)	(303,7)	%52,3	%9,7
Pazarlama ve satış giderleri	(358,2)	(576,6)	(540,7)	%50,9	(%6,2)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler/ (giderler)	(12,1)	(45,2)	14,3	<i>a.d.</i>	<i>a.d.</i>
Finansal varlıklar ve sözleşme varlıkları net değer düşüklüğü	(49,5)	(106,7)	(55,1)	%11,3	(%48,4)
<b>FAVÖK</b>	<b>3.306,5</b>	<b>4.211,6</b>	<b>4.302,0</b>	<b>%30,1</b>	<b>%2,1</b>
Finansman giderleri öncesi faaliyet karı	1.638,4	2.090,9	2.231,7	%36,2	%6,7
Finansman giderleri	(1.809,0)	(4.413,0)	(1.579,3)	(%12,7)	(%64,2)
Finansman gelirleri	1.601,9	2.643,6	319,9	(%80,0)	(%87,9)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından paylar	17,7	63,6	(23,4)	(%232,2)	(%136,8)
<b>Kontrol gücü olmayan paylar ve vergiler öncesi kar</b>	<b>1.449,1</b>	<b>385,0</b>	<b>948,9</b>	<b>(%34,5)</b>	<b>%146,5</b>
Vergiler	(344,1)	999,7	(146,0)	(%57,6)	(%114,6)
<b>Sürdürülen faaliyetler ve kontrol gücü olmayan paylar öncesi kar</b>	<b>1.104,9</b>	<b>1.384,7</b>	<b>802,9</b>	<b>(%27,3)</b>	<b>(%42,0)</b>
Kontrol gücü olmayan paylar	-	(0,1)	-	<i>a.d.</i>	<i>a.d.</i>
<b>Net Kar (Ana Ortaklık Payları)</b>	<b>1.104,9</b>	<b>1.384,6</b>	<b>802,9</b>	<b>(%27,3)</b>	<b>(%42,0)</b>

Aşağıdaki tabloda 2021 yılının 1. çeyreğine, 4. çeyreğine ve 2022 yılının 1. çeyreğine TL cinsinden yer verilmiş finansal veriler Türkiye Muhasebe Standartları'na ("TMS") uygun olarak hazırlanmış verilere dayanmaktadır.

<b>Kar/Zarar Tablosu (milyon TL)</b>	<b>1Ç21</b>	<b>4Ç21</b>	<b>1Ç22</b>	<b>1Ç20/1Ç21 % Değ.</b>	<b>4Ç20/1Ç21 % Değ.</b>
Turkcell Türkiye	5.978,6	7.689,4	7.949,7	%33,0	%3,4
Turkcell Uluslararası	708,2	1.286,4	1.426,6	%101,4	%10,9
Techfin	222,6	329,9	352,9	%58,5	%7,0
Diğer İştirakler	917,1	885,9	965,9	%5,3	%9,0
<b>Toplam Hasılat</b>	<b>7.826,5</b>	<b>10.191,5</b>	<b>10.695,0</b>	<b>%36,7</b>	<b>%4,9</b>
<b>Satışların Maliyeti</b>	<b>(5.568,9)</b>	<b>(7.095,4)</b>	<b>(7.578,0)</b>	<b>%36,1</b>	<b>%6,8</b>
Brüt Kar	2.257,6	3.096,2	3.117,0	%38,1	%0,7
Genel yönetim giderleri	(199,4)	(276,8)	(303,7)	%52,3	%9,7
Pazarlama ve satış giderleri	(358,2)	(576,6)	(540,7)	%50,9	(%6,2)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler / (giderler)	698,7	4.355,8	1.494,1	%113,8	(%65,7)
<b>FAVÖK</b>	<b>3.306,5</b>	<b>4.211,6</b>	<b>4.302,0</b>	<b>%30,1</b>	<b>%2,1</b>
Esas faaliyet karı	2.398,8	6.598,6	3.766,7	%57,0	(%42,9)
TFRS 9 uyarınca belirlenen değer düşüklüğü (zararları) ve değer düşüklüğü zararlarının iptalleri	(49,5)	(106,7)	(55,1)	%11,3	(%48,4)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	50,7	402,6	299,2	%490,1	(%25,7)
Yatırım faaliyetlerinden giderler	(47,6)	72,1	-	<i>a.d.</i>	<i>a.d.</i>
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından/ (zararlarından) paylar	17,7	63,6	(23,4)	(%232,2)	(%136,8)
<b>Finansman geliri / (gideri) öncesi net kar</b>	<b>2.370,1</b>	<b>7.030,2</b>	<b>3.987,3</b>	<b>%68,2</b>	<b>(%43,3)</b>
Finansman gelirleri	1.373,1	2.569,6	72,3	(%94,7)	(%97,2)
Finansman giderleri	(2.294,1)	(9.214,8)	(3.110,7)	%35,6	(%66,2)
<b>Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı</b>	<b>1.449,1</b>	<b>385,0</b>	<b>948,9</b>	<b>(%34,5)</b>	<b>%146,5</b>
Sürdürülen faaliyetler vergi gideri	(344,1)	999,7	(146,0)	(%57,6)	(%114,6)
<b>Sürdürülen faaliyetler dönem karı</b>	<b>1.104,9</b>	<b>1.384,7</b>	<b>802,9</b>	<b>(%27,3)</b>	<b>(%42,0)</b>
Kontrol gücü olmayan paylar	-	(0,1)	-	<i>a.d.</i>	<i>a.d.</i>
<b>Dönem Karı (Ana Ortaklık Payları)</b>	<b>1.104,9</b>	<b>1.384,6</b>	<b>802,9</b>	<b>(%27,3)</b>	<b>(%42,0)</b>

<b>Operasyonel Bilgiler Özeti</b>	<b>1Ç21</b>	<b>4Ç21</b>	<b>1Ç22</b>	<b>1Ç21/1Ç22 % Değ.</b>	<b>4Ç21/1Ç22 % Değ.</b>
<b>Abone Sayısı (milyon)</b>	<b>37,4</b>	<b>39,4</b>	<b>40,0</b>	<b>%7,0</b>	<b>%1,5</b>
Mobil Faturalı (milyon)	22,4	23,7	24,1	%7,6	%1,7
<i>Mobil M2M (milyon)</i>	2,9	3,3	3,5	%20,7	%6,1
Mobil Ön Ödemeli (milyon)	11,6	12,0	12,0	%3,4	-
Fiber (bin)	1.714,3	1.887,8	1.941,0	%13,2	%2,8
ADSL (bin)	716,3	754,9	755,7	%5,5	%0,1
Superbox (bin) <sup>1</sup>	614,6	603,6	612,4	(%0,4)	%1,5
Kablo (bin)	64,9	54,6	51,1	(%21,3)	(%6,4)
IPTV (bin)	920,7	1.082,2	1.126,4	%22,3	%4,1
<b>Abone kayıp oranı (%)<sup>2</sup></b>					
Mobil Abone kayıp oranı (%) <sup>3</sup>	%1,8	%2,5	%1,6	(0,2yp)	(0,9yp)
Sabit Abone kayıp oranı (%)	%1,6	%1,6	%1,4	(0,2yp)	(0,2yp)
<b>ARPU (Abone başına elde edilen aylık gelir) (TL)</b>					
Mobil ARPU – Bileşik	46,0	54,6	54,6	%18,7	-
Mobil ARPU – Bileşik (M2M hariç)	49,9	59,5	59,8	%19,8	%0,5
Faturalı	57,8	68,2	67,0	%15,9	(%1,8)
Faturalı (M2M hariç)	65,8	78,3	77,3	%17,5	(%1,3)
Ön Ödemeli	23,4	28,6	29,8	%27,4	%4,2
Sabit Bireysel ARPU - Bileşik	73,9	82,2	88,9	%20,3	%8,2
Bireysel Fiber ARPU	74,3	83,0	89,9	%21,0	%8,3
<b>Kullanıcı başına ortalama data kullanımı (GB/kullanıcı)</b>	<b>12,6</b>	<b>13,3</b>	<b>13,4</b>	<b>%6,3</b>	<b>%0,8</b>
<b>Mobil MoU – (Abone başı Aylık Ortalama Kullanım Dakikası) Bileşik</b>	<b>532,0</b>	<b>548,7</b>	<b>531,1</b>	<b>(%0,2)</b>	<b>(%3,2)</b>

<sup>1</sup> Superbox müşterileri mobil abonelerin içine dahildir.

<sup>2</sup> Abone kayıp oranı rakamlarının gösterimi, ilgili çeyrekler için aylık ortalama abone kayıp oranı rakamlarını gösterecek şekilde değiştirilmiştir.

<sup>3</sup> 9 ay boyunca ayda 10 TL üzeri yükleme yapmayan ön ödemeli abone kayıp politikası 1Ç17'de 12 ay olarak değiştirilmiştir. Ek olarak, en son Mart'tan önce yükleme yapan ön ödemeli aboneler en geç yıl sonu itibarıyla abonelikten çıkarılmaktadır. 2019 yılı itibarıyla, düzenleyici bir gereklilik olarak, oturum belgesi eksik olan ön ödemeli hatların aboneliklerinin 6. ayı itibarıyla kapatılmasını gerektiren yeni BTK düzenlemesi kapsamında ön ödemeli hatların bağlantısını kesmeye başladık. Buna ek olarak, BTK düzenlemesi kapsamında, vefat eden bir müşterinin hattı ya varise ya da başka bir kullanıcıya aktarılmalı ya da sonlandırılmalıdır. Aktarılmayan veya sonlandırılmayan hatlar 7. ayın sonu itibarıyla kapatılacaktır.

**I) Bu dönemde Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyen gelişmelere ilişkin açıklamalar yukarıda sunulmuştur. Diğer bilgiler için 2021 yılına ait Yıllık Faaliyet Raporuna aşağıdaki linkten ulaşabilirsiniz:**

<https://s.turkcell.com.tr/hakkimizda/tr/yatirimciiliskileri/InvestorReportLibrary/Turkcell-EFR-2021.pdf>

**II) 31 Mart 2022 Tarihinde Sona Eren 3 aylık Ara Döneme ait Konsolide Mali Tablolara aşağıdaki linkten ulaşabilirsiniz:**

<https://www.turkcell.com.tr/tr/hakkimizda/yatirimci-iliskileri/ceyrek-finansal-sonuclar>

**III) 31 Mart 2021 Tarihinde Sona Eren 3 aylık Ara Döneme ait Konsolide Mali Tablolara aşağıdaki linkten ulaşabilirsiniz:**

<https://www.turkcell.com.tr/tr/hakkimizda/yatirimci-iliskileri/ceyrek-finansal-sonuclar>